



REPÚBLICA DE CABO VERDE

Termos de Referência (TdR)

Consultor Nacional para a Transformação Digital

1. Contexto

O Governo de Cabo Verde (GoCV), através do Ministério da Economia Digital e da Unidade de Gestão de Projetos Especiais (UGPE), está a implementar o *Projeto Digital Cabo Verde (P171099)*, financiado pelo Banco Mundial. O projeto conta com um financiamento inicial de **20 milhões de dólares** e um fundo adicional de **20 milhões de dólares**, totalizando **40 milhões USD** para apoiar a agenda nacional de transformação digital.

Além do financiamento mobilizado, Cabo Verde já dispõe de um conjunto relevante de documentos estratégicos que orientam a agenda digital nacional, incluindo a **Estratégia para a Economia Digital de Cabo Verde (EEDCV)**, a **Agenda Estratégica para a Sociedade de Informação**, o **Plano Estratégico de Desenvolvimento Sustentável (PEDS)**, a estratégia para Economia Cashless, bem como a **Estratégia de Governação Digital** e iniciativas setoriais no domínio da cibersegurança, inovação e transformação digital do setor público. A integração destes documentos num quadro coerente de execução requer assessoria estratégica de alto nível, assegurando que a implementação do Projeto *Digital Cabo Verde* se mantenha alinhada com as prioridades nacionais e os compromissos internacionais do país.

O projeto está estruturado em cinco componentes centrais:

1. Melhoria do enquadramento legal e regulatório;
2. Reforço da competitividade digital através de infraestruturas, competências e empreendedorismo;
3. Expansão dos serviços públicos digitais e mercados;
4. Apoio à coordenação e gestão do projeto;
5. Resposta a emergências, incluindo as relacionadas com a COVID-19.

No quadro deste esforço, foi contratado um Consultor Sénior – PMO, com responsabilidade operacional e de gestão de subcomponentes específicos. Contudo, para garantir sustentabilidade estratégica, alinhamento político-institucional e uma melhor articulação com os diversos instrumentos e atores nacionais, torna-se necessário contratar um **Consultor Nacional para a Transformação Digital**, que atuará como figura de referência junto ao Governo e às entidades cabo-verdianas.

Este TdR enquadra-se no objetivo da Componente 3, pois é um projeto que visa apoiar o Governo de Cabo Verde nos seus esforços recentes para reforçar atividades destinadas a melhorar a oferta de serviços públicos digitais.



REPÚBLICA DE CABO VERDE

2. Objetivo da Consultoria

O objetivo desta Consultoria é fornecer **Assessoria estratégica e técnica de alto nível** ao Governo de Cabo Verde, de forma a acelerar a transição digital do país, garantindo coerência entre a visão política, os instrumentos legais e regulatórios, e a implementação operacional conduzida pelas várias instituições e parceiros. O Assessor será responsável pela entrega atempada e de qualidade dos produtos definidos neste TdR, garantindo a sua adequação às necessidades do Governo e a conformidade com os procedimentos do Projeto Digital Cabo Verde e do Banco Mundial.

Objetivos específicos

1. **Assegurar a integração dos instrumentos estratégicos de Cabo Verde** (EEDCV, PEDS, Estratégia de Governação Digital, Estratégia para Economia CashLess, etc.) no processo de implementação do Projeto Digital Cabo Verde.
2. **Propor e acompanhar um conjunto de indicadores-chave de desempenho (KPIs)** que permitam medir o impacto da transformação digital em termos de competitividade, inclusão social e melhoria dos serviços públicos.
3. **Garantir a articulação institucional** entre o Ministério da Economia Digital, DGTED, NOSi, Parque Tecnológico, setor privado e parceiros de desenvolvimento, evitando sobreposição de iniciativas.
4. **Apoiar a internacionalização da agenda digital de Cabo Verde**, preparando notas políticas e recomendações estratégicas para participação em fóruns regionais e internacionais (ex.: Smart Africa, Web Summit, IGF).
5. **Promover a sustentabilidade institucional** da transformação digital, através da produção de um **manual de boas práticas** e da capacitação dos técnicos nacionais.
6. **Apoiar na conceptualização do *Blueprint* para economia digital, com base na estratégia para a economia digital de CV.**

3. Âmbito de Trabalho

O Consultor deverá apoiar o Governo nas seguintes áreas temáticas, mantendo a coerência entre atividades e produtos a entregar:

Atividade 1: Aconselhamento Estratégico e Planeamento

- **Produto D1 – Relatório Inicial** (estruturação da visão e KPIs).
- **Produto D2 – Relatório de Diagnóstico e Recomendações Estratégicas** (diagnóstico institucional + KPIs propostos).

Atividade 2: Coerência Legal, Regulatória e de Políticas



REPÚBLICA DE CABO VERDE

- Produto D2 – Relatório de Diagnóstico (mapa de lacunas legais e recomendações).
- Produto D3 – Relatório de Orientação para Implementação (propostas de reformas e roteiros).

Atividade 3: Envolvimento das Partes Interessadas e Desenvolvimento do Ecossistema

- Produto D3 – Relatório de Orientação para Implementação (plano de envolvimento dos stakeholders).
- Produto D4 – Relatório Integrado de Iniciativas Digitais (síntese do trabalho com NOSi, Parque Tecnológico, setor privado).

Atividade 4: Digitalização do Setor Público

- Produto D4 – Relatório Integrado de Iniciativas Digitais (avaliação do progresso e propostas de melhorias).
- Produto D5 – Relatório de Avaliação Intercalar (medição de impacto na Administração Pública).

Atividade 5: Capacitação e Transferência de Conhecimento

- Produto D5 – Relatório de Avaliação Intercalar (evidências de capacitação e aprendizagem).
- Produto D6 – Relatório Final e Roteiro Estratégico (documentação de aprendizagens e proposta final de roteiro).

4. Produtos a Entregar

Nº	Produto	Prazo (após assinatura)	% de Pagamento
1	Relatório Inicial , incluindo visão estratégica ajustada, KPIs preliminares e plano de trabalho	+1 mês	15%
2	Relatório de Diagnóstico e Recomendações Estratégicas, com matriz de indicadores de acompanhamento, deverá ser operacionalizada num quadro de monitorização + draft para um documento Blueprint	+3 meses	15%
3	Relatório de Orientação para Implementação, incluindo Plano de Ação Detalhado (cronograma, milestones e responsáveis)	+6 meses	15%



REPÚBLICA DE CABO VERDE

4	Relatório Integrado de Iniciativas Digitais, consolidando resultados do ecossistema e Plano de Engajamento e Comunicação validados.	+9 meses	10%
5	Relatório de Avaliação Intercalar I, com medição de impacto, recomendações e ajustes de meio-termo	+12 meses	10%
6	Relatório Final Intercalar / Roteiro Estratégico I, incluindo Manual de Boas Práticas preliminar	+16 meses	15%
7	Relatório de Avaliação Intercalar II, reforçando resultados, métricas de impacto e recomendações	+20 meses	10%
8	Relatório Final e Roteiro Estratégico II, incluindo Manual de Boas Práticas definitivo, lições aprendidas e recomendações de continuidade	+24 meses	10%

5. Duração e Reporte

A consultoria terá a duração de **24 meses**, a tempo inteiro, com revisão de desempenho semestral. Deverá apresentar relatórios de progresso bimensais ao DGTED/UGPE, destacando o nível de avanço das atividades e eventuais constrangimentos.

O Consultor reportará ao Vice-Primeiro-Ministro e Ministro da Economia Digital, através do Diretor-Geral de Telecomunicações e Economia Digital (DGTED). A gestão contratual será assegurada pela UGPE.

A responsabilidade principal do Consultor é perante a UGPE e o DGTED, sendo a sua avaliação de desempenho baseada na qualidade e utilidade dos produtos entregues conforme definidos neste TdR.

Este TdR é complementar ao do **Consultor Sénior – PMO**, garantindo que, enquanto o PMO assegura a execução operacional, o Consultor Nacional garante a coerência estratégica e institucional da agenda digital.

6. Perfil e Qualificações

- Grau de Mestrado ou Doutoramento em Engenharia Informática, Economia, Políticas Públicas ou áreas afins;
- Experiência relevante mínima de 10 anos em transformação digital, Gestão de Projetos de Inovação, ou definição de políticas para Tecnologias emergentes;
- Pelo menos 7 anos em funções estratégicas em matéria de Transformação Digital no contexto nacional;
- Conhecimentos sólidos em infraestrutura digital, Telecomunicação, ciber segurança e regulação;
- Experiência em articulação multissetorial com Governo, setor privado, academia e parceiros internacionais;



REPÚBLICA DE CABO VERDE

- Conhecimento e experiências relevantes no contexto de países em desenvolvimento;
- Excelente domínio de Português; conhecimento de Inglês é preferencial.

7. Propriedade Intelectual

Todos os relatórios, estudos, propostas e materiais produzidos no âmbito desta consultoria serão propriedade exclusiva do Governo de Cabo Verde.