



**PROJECTO TURISMO RESILIENTE E DESENVOLVIMENTO DA
ECONOMIA AZUL EM CABO VERDE**

**ASSISTÊNCIA TÉCNICA AO MINISTÉRIO DO MAR
NA IMPLIMENTAÇÃO DO PROJECTO**

Recrutamento de Consultor Júnior

Termos de Referencia

Consultoria para a Assistência Técnica ao Ministério do Mar (MM) na
Implementação do Projecto de Turismo Resiliente e Desenvolvimento da
Economia Azul (RTBED)

Mindelo, Outubro de 2022



1. ENQUADRAMENTO

O mar representa mais de 99 % do território nacional em Cabo Verde, é um recurso estratégico para o desenvolvimento nacional. Urge, pois, promover uma mudança de paradigma em relação ao mar, e transformá-lo numa das principais âncoras do desenvolvimento, da diversificação e da especialização da economia cabo-verdiana, nas próximas décadas. Valorizar ainda mais o mar e o potencial de desenvolvimento de Cabo Verde a partir do mar, através de uma abordagem holística, mas, integrada, ambiciosa e sustentável, transitando da abordagem de economias sectoriais para a de economia azul é um compromisso da actual legislatura, e deverá continuar a sê-lo para a próxima legislatura.

Com efeito, reconhecendo o potencial e as necessidades de preservação dos seus activos costeiros e marinhos como críticos para sustentar a diversificação e a resiliência económica, Cabo Verde adoptou recentemente uma estratégia e um Plano de Acção dedicados à Economia Azul. O conceito integrado de economia azul procura promover o crescimento e a diversificação da Economia, explorando e maximizando as vantagens comparativas, garantindo a sustentabilidade ambiental nos sectores marítimo, marinho e costeiro. Esse desenvolvimento deve igualmente transformar-se numa das especificidades e complementaridades do país na promoção de uma maior integração na Comunidade Económica Dos Estados da África Ocidental (CEDEAO) e para o aproveitamento das oportunidades no âmbito da Zona de Comércio Livre Continental Africana e no Atlântico Médio.

A criação da Zona Económica Especial Marítima em São Vicente, oferece ao país um quadro coerente e consistente de políticas e incentivos para a atração de investimentos privados e parcerias público-privadas no ecoturismo, na actividade portuária, nos transportes marítimos, nas pescas, na aquacultura, na reparação naval e em demais sectores conexos e integrados. O Campus do Mar, que integra uma instituição de investigação marinha, pesqueira e oceanográfica (IMar – Instituto do Mar), uma instituição de ensino superior e universitário especializado no domínio do mar e da Oceanografia (UTA – Universidade Técnica do Atlântico), uma instituição de formação técnica e profissional virada exclusivamente para o mar e os sectores de actividade marítima (EMar – Escola do Mar) está lançando raízes para dotar Cabo Verde de recursos humanos qualificados nos diversos domínios da economia azul através de formação técnico e profissional, investigação & desenvolvimento e ensino superior e universitário, devidamente articulados para criar e potenciar competências para prestar serviços de alto padrão ligados ao mar e ao desenvolvimento da economia azul.



É neste contexto que, mobilizando, oportunamente, as parcerias estratégicas necessárias, o Governo de Cabo Verde concluiu em Junho de 2022, com o Banco Mundial, um importante acordo de financiamento do Projecto de Turismo Resiliente e Desenvolvimento da Economia Azul (RTBED). Este projecto visa intervenções estratégicas para apoiar a actual fase de retoma económica do país pós-Pandemia COVID-19, visando investimentos, políticas e instituições que permitam uma recuperação resiliente e sustentável. O projecto apoia as estratégias nacionais expressas sob a égide da Visão Cabo Verde 2030, designadamente o Plano de Ordenamento do Território (POT) e o Plano Nacional de Investimento para a Economia Azul (PNIEA) promovendo um ambiente favorável a mais investimentos privados e diversificados. O projeto está alinhado com o *Country Partnership Framework* (CPF) 2020–25 para Cabo Verde do Grupo Banco Mundial sobre a melhoria das bases para o crescimento do setor privado.

Especificamente, as intervenções previstas, com enquadramento no desenvolvimento da Economia Azul, são designadamente: (i) reabilitação/construção de infraestruturas costeiras, portuárias, e de pescas; (ii) promoção de conhecimentos e oportunidades de desenvolvimento das pescas, e sua integração com o desenvolvimento do turismo; e (iii) formação e engajamento dos operadores privados nos diversos sectores da economia azul, envolvem diversos ministérios (MM, Ministério do Turismo, Ministério das Infraestruturas, Ordenamento do Território e Habitação, Ministério da Cultura e Indústrias Criativas, Ministério das Finanças) e diversos departamentos centrais incluindo institutos públicos. Nesse contexto, o sucesso do projecto requer uma eficiente e fluída coordenação institucional para permitir os necessários ganhos de tempo e recurso, muito importante em processo de retoma pós-crise. Por outro lado, tais desafios de eficiência na coordenação, acrescentam outros, designadamente de capacidade institucional e técnica para assegurar tempestivamente o decurso das intervenções nas bases e com os objectivos pretendidos.

Nesse contexto, e em decorrência de uma análise às capacidades humanas e institucionais do MM, na catalisação das intervenções em termos de economia azul, resulta a necessidade premente de reforçar as capacidades do MM nos domínios conexos à Economia Azul, para permitir uma maior performance na execução do RTBED.

Os presentes Termos de Referência (TdR) definem o quadro, a abrangência e os termos de uma das assistências técnicas solicitadas ao Banco Mundial no quadro do mencionado projecto, para a sua efectiva implementação, com o sucesso almejado.



2. OBJETIVOS DA ASSISTÊNCIA TÉCNICA

O principal objectivo da assistência técnica é fornecer ao MM apoio, a tempo inteiro, para a consolidação e aceleração da implementação das medidas de política e das reformas em curso no quadro da Economia Azul, apoiando com estudos e assessoria a gestão do sector, em especial ao Gabinete do Ministro e aos departamentos centrais e institutos públicos, na implementação do RTBED.

Especificamente o Consultor Júnior, sob orientação e coordenação técnica do MM/DNPA ou outro departamento interno/chefia interna no seio do MM, deverá focalizar nos objectivos gerais de:

- i) Trabalhar na implementação do projeto RTBED, particularmente nas actividades financiadas pelo *ProBlue*¹ visando a melhoria da gestão inclusiva e sustentável do turismo na economia azul, em estreita colaboração e coordenação com os principais parceiros de implementação, designadamente DNPA, EMar e IMAr;
- ii) Colaborar com o Consultor Sénior nas responsabilidades e funções de ponto focal para as actividades do projeto RTBED ao nível do Ministério;
- iii) Colaborar com o Consultor Sénior nas responsabilidades e funções como ponto focal para outras actividades financiadas pelo ProBlue que sejam de interesse do Ministério.

3. TAREFAS DO CONSULTOR

Serão tarefas do consultor, as seguintes:

- a. Colaborar na assessoria técnica, liderança, supervisão e acompanhando, de forma eficaz e eficiente, de todas as actividades relevantes do projecto, particularmente as financiadas no quadro de *ProBlue*;
- b. Colaborar no fornecimento de aconselhamento/apoio técnico ao MM, aos parceiros de implementação e às partes interessadas, sempre que necessário;
- c. Colaborar activamente em processos de aquisições públicas de bens e serviços do projecto, incluindo a elaboração/revisão de TdRs, avaliação de propostas técnicas e revisão de relatórios, e demais documentos técnicos, resultantes do projecto;

¹ PROBLUE é um fundo fiduciário de vários doadores, administrado pelo Banco Mundial, que apoia o desenvolvimento sustentável e integrado de recursos marinhos e costeiros em oceanos saudáveis (<https://www.worldbank.org/en/programs/problue>)



- d. Integrar, a pedido dos responsáveis das instituições, equipas de trabalho no seio do IMar, DNPA e EMar, especificamente sobre matérias de interesse na implementação do RTBED;
- e. Participar na elaboração e revisão dos planos de trabalho e garantir a sua implementação oportuna;
- f. Acompanhar e avaliar as actividades do projecto através de indicadores e metas relacionadas com as referências de base;
- g. Colaborar com o Consultor Sénior nas relações de coordenação junto da UGPE sobre o andamento das actividades do projecto, principalmente no que diz respeito às actividades dos principais parceiros de implementação;
- h. Apoiar na elaboração de relatórios de progresso dos diversos projectos enquadrados no âmbito desta assistência técnica;
- i. Apoiar o processo de seguimento e avaliação dos indicadores de resultados do projeto;
- j. Quaisquer outras tarefas que possam contribuir para o cumprimento dos objetivos de desenvolvimento do projeto;
- k. Realizar, em coordenação com o Consultor Sénior, demais trabalhos da especialidade, sempre que solicitado pelo Ministro do Mar.

4. PERFIL DO CONSULTOR

Os candidatos devem ser consultores individuais, com o seguinte perfil:

- i) Pós-graduação em áreas da Economia Azul, Ciências Marinhas/ Pescueiras, Transportes Marítimos, Ciências Navais ou afins;
- ii) Experiência comprovada em planeamento e gestão de projectos;
- iii) Pelo menos 5 anos de experiência profissional no domínio da Economia Azul e áreas afins, especificamente pescas, e gestão baseada em resultados;
- iv) Conhecimento e experiência comprovada na utilização da metodologia de gestão estratégica por resultados, elaboração de quadro logico e gestão de projectos e programas;
- v) Conhecimento abrangente do planeamento estratégico em Cabo Verde e dos instrumentos sectoriais que enformam a Economia Azul;
- vi) Excelente capacidade de análise, síntese, organização e processamento de dados;
- vii) Proficiência oral e escrita em português.



5. TEMPO ESTIMADO

O Consultor estará baseado em Cabo Verde, Ilha de São Vicente, junto do MM. O contrato terá uma duração prevista de um ano, com uma provisão para avaliação do desempenho do Consultor após 6 (seis) meses da execução do contrato. O contrato é renovável após avaliação do desempenho numa base anual. O contrato será a tempo integral.

6. RELATÓRIOS E RESULTADOS

O Consultor reportará tecnicamente ao Gabinete do Ministro do Mar, ou a quem for designado pelo Ministro, devendo produzir e entregar os seguintes resultados:

Nº	Descrição	Conteúdo mínimo	Prazos
1	Relatório inicial	Este documento deve conter os produtos previstos a entregar pelo RTBED no ano em causa, o cronograma das tarefas e actividades previstas, o orçamento previsto, as entidades envolvidas na entrega, os riscos inerentes à execução das actividades, assim como os indicadores e metas de cada sub-projecto a ser implementado.	10 dias após o início do contrato
2	Relatório mensal	Ponto de situação mensal relativo à execução das tarefas, actividades realizadas e entrega de produtos, orçamentos executados, constrangimentos encontrados na execução do projecto e proposta de medidas de mitigação para superar tais constrangimentos e introduzir melhorias de desempenho.	Até 10 dias após o final do mês a que disser respeito
3	Relatório trimestral	Ponto de situação e nível de execução em relação às metas anuais previstas, orçamentos cumulativamente executados, constrangimentos encontrados na execução do projecto e proposta de medidas de mitigação para superar/antecipar dificuldades para o trimestre seguinte, com introdução de melhorias de desempenho, sempre que necessário. Análise detalhada das actividades executadas relativamente às actividades previstas para o trimestre.	Até 10 dias após o final do trimestre a que disser respeito
4	Relatório anual	Análise dos resultados, face aos objectivos, indicadores e metas constantes do projecto;	No fim de cada ano de Contrato



		Nível de execução técnica e financeira das actividades do projecto. Análise detalhada das actividades executadas relativamente às actividades previstas. Lições aprendidas e medidas mitigadoras a introduzir para a melhoria da implementação do projecto.	
--	--	---	--

7. INSTALAÇÕES A SEREM FORNECIDAS PELO CLIENTE

O Ministério deverá disponibilizar um local de trabalho para o consultor, com todas as condições para desempenhar o seu trabalho.